

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΜΙΚΡΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Νεοφυείς Επιχειρήσεις:

Μια δυναμική απάντηση των νέων στην ανεργία

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 12:

**ΘΕΜΑΤΑ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΣΤΙΣ
ΝΕΟΦΥΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ**



ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΜΙΚΡΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΕΠΙΜΕΛ: Β.ΠΕΚΚΑ- ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ, Ι. ΧΑΤΖΗΔΗΜΗΤΡΙΟΥ

Μαθησιακοί στόχοι:

- ❑ Συζήτηση περί της σπουδαιότητας των διαφόρων παραγόντων που επηρεάζουν την διαδικασία ίδρυσης μιας επιχείρησης.
- ❑ Αναφορά στη σπουδαιότητα των παραγόντων που εμποδίζουν ή μπλοκάρουν τη δημιουργικότητα και τον σχηματισμό ιδεών.
- ❑ Περιγραφή της σπουδαιότητας της τροποποίησης, της ανάπτυξης και της βελτίωσης των ιδεών διαχρονικά.
- ❑ Σχολιασμός της σπουδαιότητας της επεξεργασίας πληροφοριών για την αναγνώριση ευκαιριών.
- ❑ Σχολιασμός παραδειγμάτων που έχουν σχέση με τη νεοφυή επιχείρηση στους διάφορους τύπους νέων εγχειρημάτων.
- ❑ Περιγραφή των επιτυχημένων στρατηγικών αναπτυξιακού μάρκετινγκ μετά την είσοδο στην αγορά σε ανταγωνιστικούς τομείς.
- ❑ Σχολιασμός της ύπαρξης ειδικών θεμάτων που σχετίζονται με τις νεοφυείς επιχειρήσεις σε αγροτικές περιοχές.

Διαμόρφωση της Ιδέας

- Παράγοντες που επηρεάζουν την διαμόρφωση επιχειρηματικών ιδεών:
 - Εμπειρία
 - Κατάρτιση
 - Εκπαίδευση
 - Ανάπτυξη δεξιοτήτων
 - Αναγνώριση περιθωρίου βελτίωσης ενός προϊόντος.
- Εμπειρία: Αν και ομολογουμένως η εμπειρία είναι ένα ιδιαίτερα σημαντικό στοιχείο για έναν επιτυχημένο επιχειρηματία, η έλλειψη εμπειρίας σημαίνει και άγνοια κινδύνου, η οποία μπορεί να οδηγήσει στη λήψη ριψοκίνδυνων αλλά πετυχημένων αποφάσεων.
- Εκπαίδευση: Η σωστή εκπαίδευση ενθαρρύνει την δημιουργικότητα, βοηθάει στην επίλυση προβλημάτων και «μειώνει» το κενό που μπορεί να δημιουργηθεί λόγω έλλειψης ανθρωπίνων πόρων.

Δημιουργικότητα

- Η σωστή ομάδα και το σωστό περιβάλλον αποτελούν τους βασικούς παράγοντες για την ανάπτυξη της δημιουργικής σκέψης.
- Θα πρέπει να τονιστεί ότι η διαφοροποίηση μιας ιδέας μπορεί να απαιτήσει σημαντικό χρόνο. Για να γίνουν βιώσιμα νέα εγχειρήματα νεοφυών επιχειρήσεων απαιτείται η ταυτόχρονη ανάπτυξη της δημιουργικότητας και άλλων βασικών δεξιοτήτων.

Αναγνώριση Ευκαιριών

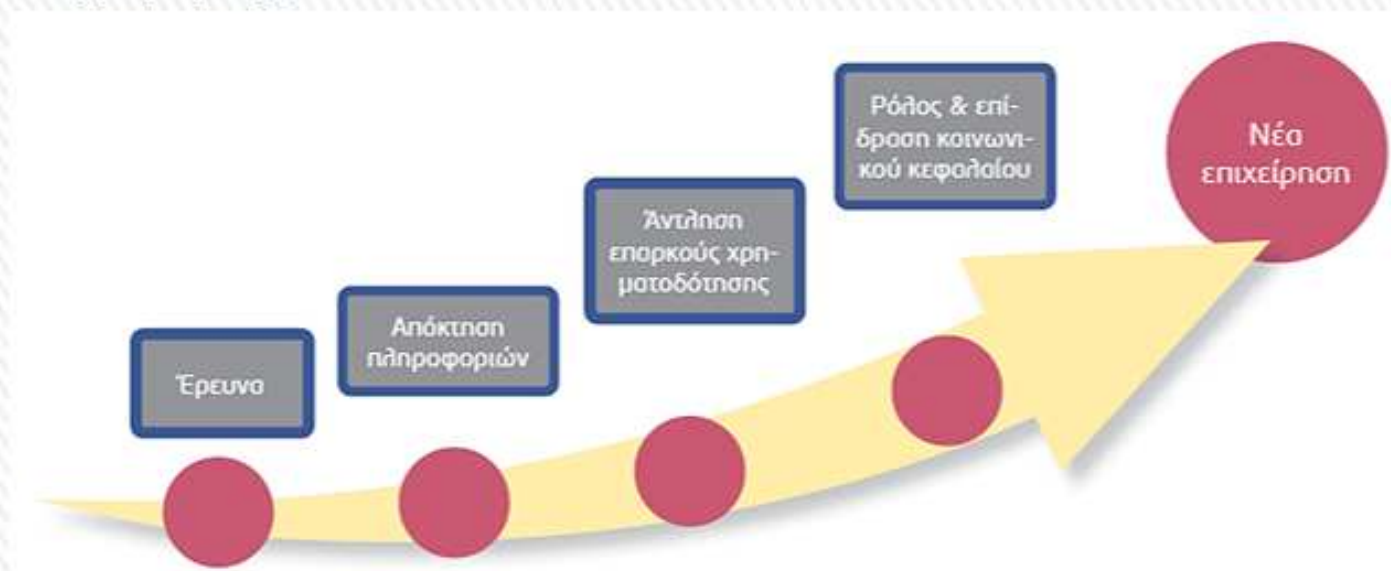
- Η μετατροπή μιας ιδέας σε επιχειρηματική ευκαιρία είναι το κεντρικό στοιχείο της διαδικασίας δημιουργίας μιας επιχείρησης.
- Οι ευκαιρίες κατά κύριο λόγο δημιουργούνται από αλλαγές που συντελούνται σε πολιτικό, οικονομικό ή κοινωνικό επίπεδο.
- Μοντέλο Pech & Cameron: Ο επιχειρηματίας θα ενεργήσει με βάση πληροφορίες για τυχόν ευκαιρίες στην αγορά. Στη συνέχεια τις πληροφορίες θα τις επεξεργαστεί και αναλόγως θα αποφασίσει να ενεργήσει ή να αδρανήσει (σχήμα 12.2,σελ.355)
- Η επιχειρηματική δραστηριότητα βασίζονται στον εντοπισμό και τη δημιουργία ευκαιρίας, ενώ στη συνέχεια χρησιμοποιούνται οι πόροι για να σχεδιαστεί, να υλοποιηθεί και να αξιοποιηθεί η εν δυνάμει ευκαιρία.(John Rae)

Αναγνώριση Ευκαιριών (Συνέχεια)

- Η παραπάνω διαδικασία ονομάζεται επιχειρηματικότητα και βασίζεται στα εξής:
 - ✓ πραγματοποίηση κάποιας ενέργειας για την ευκαιρία
 - ✓ προσωπική ευρηματικότητα
 - ✓ δημιουργία και διερεύνηση των ευκαιριών και
 - ✓ σχεδιασμός για την υλοποίηση και αξιοποίηση της εν λόγω ευκαιρίας.
- Πιθανά εμπόδια στη συλλογή πληροφοριών:
 1. Κινδύνους απόκτησης γνώσεων
 2. Κινδύνους συσσώρευσης στρατηγικών γνώσεων.
- Η ανακάλυψη των ευκαιριών είναι συνάρτηση της κατανομής της πληροφόρησης στην κοινωνία (S.Shane).
- Τέλος, σύμφωνα με τον J.Fletcher, θα πρέπει να ληφθεί υπόψη η πραγματικότητα του πως δημιουργούνται και αναπτύσσονται οι κοινωνικές σχέσεις για να γίνει κατανοητή η διαδικασία ανακάλυψης ευκαιριών.

Προ-εναξιαρκός σχεδιασμός και Προετοιμασία

- Βασικότεροι παράγοντες για την επιτυχή δημιουργία μιας νέας επιχείρησης:



- Για την έναρξη ενός νέου εγχειρήματος απαιτείται συστηματική προετοιμασία σε κάθε επίπεδο. Επομένως, μια πιθανή αποτυχία μπορεί να οφείλεται σε πληθώρα παραγόντων και όχι μόνο στη μη επαρκή χρηματοδότηση όπως πιστεύει η πλειοψηφία.

Ο Ρόλος του Κοινωνικού Κεφαλαίου

- Κοινωνικό κεφάλαιο: οι πόροι, η εμπιστοσύνη, η υποστήριξη και οι συμβουλές που δίνονται από την ευρύτερη οικογένεια και τα κοινωνικά δίκτυα.
- Ο ρόλος του είναι κυρίως συμπληρωματικός προς εκείνο των πηγών χρηματοδότησης κεφαλαίου.
- Σχετικά περιορισμένη προσοχή στην έρευνα για τις νεοφυείς επιχειρήσεις και τους εκκολαπτόμενους επιχειρηματίες.

Είσοδος στην Αγορά

- Η είσοδος στην αγορά την κατάλληλη στιγμή αποτελεί σημείο κομβικής σημασίας για την επιτυχία του εγχειρήματος.
- Αν και υπάρχει θεωρητικό πλεονέκτημα για τους πρώτους που εισέρχονται σε μια αγορά, πρέπει να δοθεί προσοχή σε τυχόν προβλήματα που μπορεί να προκύψουν από την υπερβολικά γρήγορη εισαγωγή (ειδικότερα όταν μιλάμε και για δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας).
- Το σωστό μάρκετινγκ κατά την είσοδο στην αγορά αποτελεί θέμα ζωτικής σημασίας.
- Προσεκτική εξέταση του παράγοντα *τύχη*.

Ανάπτυξη μετά την Είσοδο

- Ύστερα από την έναρξη της επιχείρησης, ένας επιχειρηματίας με έλλειψη εμπειρίας μπορεί να βρεθεί αντιμέτωπος με τα έξης προβλήματα:
 - Έλλειψη αξιοπιστίας
 - Αδυναμία δημιουργίας δικτύου.
- Η προσωρινή βοήθεια ενός έμπειρου επιχειρηματία μπορεί να εξαλείψει τα παραπάνω προβλήματα και να καθοδηγήσει τον νέο επιχειρηματία.

Εξαγορά από Εσωτερικά ή Εξωτερικά Στελέχη

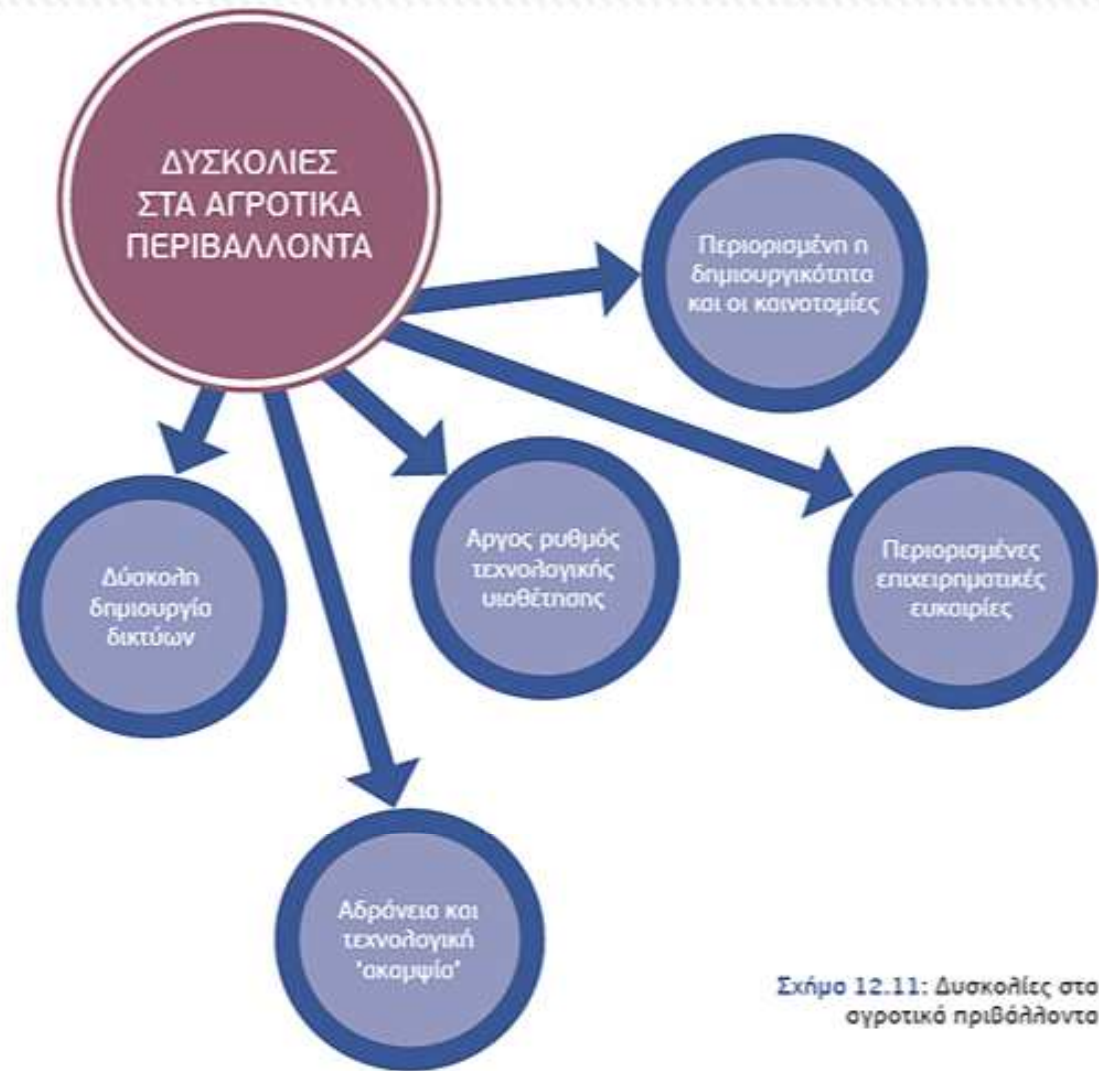
- Η εξαγορά από εσωτερικά στελέχη της επιχείρησης, καθώς και η εξαγορά από διοικητικά στελέχη εκτός της επιχείρησης δεν έχουν μέχρι τώρα θεωρηθεί παραδείγματα επιχειρηματικότητας και δημιουργίας επιχείρησης.
- Σε εξαγορά από το εξωτερικό περιβάλλον σε επιχειρήσεις που απασχολούσαν μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, συχνά εμπλέκεται ο επιχειρηματίας, οπότε πριν την εξαγορά έχει πραγματοποιηθεί ήδη έρευνα και σχεδιασμός.
- Οι εξαγορές του μάνατζμεντ εκ των έσω δεν οδηγούν σε δημιουργία νέας επιχείρησης και δεν λαμβάνεται υπόψη.

Δικαιόχρηση

- Η δικαιόχρηση εμπεριέχει ένα στοιχείο δημιουργίας νέας επιχείρησης και, επομένως, όλες τις πτυχές της διαδικασίας που έχουν εντοπιστεί.
- Βασική διαφορά: Ο δικαιοπάροχος, και ο όχι ο δικαιοδόχος, αναλαμβάνει μεγάλο τμήμα της διαδικασίας που μεταξύ άλλων είναι η διαμόρφωση της ιδέας, η αναγνώριση της ευκαιρίας, ο προ-εναρξιακός σχεδιασμός και η έρευνα αγοράς.

Δημιουργία Επιχείρησης σε Αγροτικό Περιβάλλον

Η έναρξη μιας επιχείρησης σε ένα αγροτικό περιβάλλον καθιστά μια ιδιαίτερη διαδικασία καθώς ενδέχεται να παρουσιαστούν εμπόδια.



Σχήμο 12.11: Δυσκοιίες στο αγροτικό περιβάλλοντα

Επιχειρήσεις Τρόπου Ζωής ή Δυναμικής Ανάπτυξης

- Περιβαλλοντικοί παράγοντες που προσδιορίζουν το επίπεδο της ίδρυσης νέων επιχειρήσεων:
 - Η αντίληψη της περιβαλλοντικής αφθονίας.
 - Η αυτάρκεια στην απόκτηση των πόρων.
- Το αγροτικό περιβάλλον λόγω περιορισμένης επιχειρηματικής δραστηριότητας και λόγω εμποδίων που προαναφέρθηκαν αποτελεί ιδανικό περιβάλλον για μελέτη.
- Η επιχειρηματικότητα που συνδέεται με επιχειρήσεις σε αγροτικό περιβάλλον μπορεί να είναι επιτυχημένη, μέσω δυναμικών επιχειρήσεων παρά με επιχειρήσεις τρόπου ζωής.

Επιχειρησιακή Υποστήριξη σε Νεοφυείς Επιχειρήσεις

- Όπως αναφέρθηκε, οι νέες επιχειρήσεις στο ξεκίνημα τους μπορεί να συναντήσουν αρκετά εμπόδια, ειδικότερα αν υπάρχει έλλειψη εμπειρίας.
- Έτσι, κρίθηκε σκόπιμο σε πολλές περιπτώσεις η επιπρόσθετη βοήθεια από διάφορους φορείς (κυρίως το κράτος).

Μερικοί από αυτούς είναι:

- Οι συνεταιρισμοί νέων τοπικών επιχειρήσεων
- Επιλεκτικότητα (παροχή επιπλέον βοήθειας όπως πληροφορίες)
- Συνεχή βοήθεια από σύμβουλο ανάπτυξης
- Το μοντέλο των Business Links
- Ομάδες ειδικών αναγκών.

Επιχειρησιακή Υποστήριξη σε Νεοφυείς Επιχειρήσεις (Συνέχεια)

- Σύμφωνα με τον Storey, το κόστος υποστήριξης μιας νέας επιχείρησης είναι υψηλό σε σχέση με την μεταβολή στην απόδοσή της.
- Παρόλα τα πλεονεκτήματα της υποστήριξης είναι δύσκολο να μετρηθούν και να αποτιμηθούν ποσοτικά με αντικειμενικό τρόπο.
- Επομένως, η υποστήριξη που επιχειρεί να βελτιώσει την ποιότητα της ίδρυσης νέων επιχειρήσεων μπορεί να είναι δύσκολο να αξιολογηθεί.

Συμπεράσματα

- Το στάδιο της αναγνώρισης της ευκαιρίας αποτελεί μια περίπλοκη διαδικασία η οποία επηρεάζεται από πολλούς παράγοντες.
- Ο επιχειρηματίας είναι αυτός που πρέπει να αξιολογήσει την ευκαιρία και να αποφασίσει αν και πως θα πράξει.
- Η διαδικασία της εκκίνησης αποτελεί μια πολύμορφη και σύνθετη διαδικασία και αρκετές φορές η στοχευμένη υποστήριξη μπορεί να δώσει την ώθηση που απαιτείται για την επιτυχία.